

МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація

Реалії сучасного бізнесу такі, що без впровадження нових підходів, технологій і рішень утриматися на ринку дуже складно. Логістика з фундаментальної науки все більше перетворюється на практичну домінуючу діяльність підприємств. Застосування логістичного інструментарію дає змогу знизити витрати, підвищити продуктивність, удосконалити обслуговування споживачів, а отже, і отримати конкурентні переваги. Тому складається об'єктивна потреба в системі показників, які б відображали ефективність та продуктивність сфер застосування логістики.

У статті досліджено сутність поняття «логістична система», обґрунтовано необхідність здійснення системної оцінки сфер застосування логістики. Узагальнено різноманітні методичні підходи до оцінювання ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Розроблено систему показників, що характеризують ефективність, продуктивність та надійність логістичної системи.

Ключові слова: логістична система, логістика, аналіз логістичної системи, ефективність, функціонування, система показників, системний підхід.

К. Л. Багрій, к.э.н., доцент,
Черновицкий торгово-экономический институт КНТЭУ,
г. Черновцы

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация

Реалии современного бизнеса таковы, что без внедрения новых подходов, технологий и решений удержаться на рынке очень сложно. Логистика с фундаментальной науки все больше превращается в практическую доминанту деятельности предприятий. Применение логистического инструментария позволяет снизить затраты, повысить производительность, усовершенствовать обслуживание потребителей, а следовательно, получить конкурентные преимущества. Поэтому складывается объективная потребность в системе показателей, которые отражали б эффективность и производительность сфер применения логистики.

В статье исследована сущность понятия «логистическая система», обоснована необходимость осуществления системной оценки сфер применения логистики. Обобщены различные методические подходы к оценке эффективности функционирования логистической системы предприятия. Разработана система показателей, характеризующих эффективность, производительность и надежность логистической системы.

Ключевые слова: логистическая система, логистика, анализ логистической системы, эффективность, функционирования, система показателей, системный подход.

Постановка проблеми. Постійні зміни і нестабільність економічної ситуації в Україні і світі, а також безперервне посилення конкуренції актуалізують перед господарюючими суб'єктами проблеми, пов'язані з оптимізацією виробничо-господарської діяльності. Конкурентні переваги суб'єкта господарювання на ринку багато в чому визначаються ефективністю його діяльності, яка досягається багатьма способами, одним з яких є низькі витрати, в тому числі і логістичні.

Зниження рівня витрат є одним з факторів підвищення ефективності системи господарювання і економічної стійкості підприємства.

Ефективному зниженню витрат і пошуку можливих напрямів їх мінімізації сприяє використання логістичної концепції в управлінні підприємством. Концепція логістики розглядається як ефективний інструмент раціонального управління потоковими процесами, що сприяє зниженню витрат.

Найбільш прогресивним науково-прикладним напрямком, що володіє потенційними можливостями підвищення ефективності господарської діяльності підприємства, є логістика. Застосування логістичної концепції дозволяє значно збільшити прибуток за рахунок зниження витрат, пов'язаних зі скороченням виробничих витрат у сфері ресурсного потенціалу, а також істотно скоротити часовий інтервал на всіх стадіях виробничого циклу і забезпечити високий рівень обслуговування споживачів.

Аналіз останніх джерел і публікацій. На сьогодні в Україні істотно збільшилася кількість публікацій, присвячених застосуванню логістики в управлінні різними господарськими процесами. Серед вітчизняних вчених, зайнятих дослідженням актуальних питань аналізу логістичної системи підприємства можна виділити Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко, М. М. Фертша [1], В. М. Кислого, О. А. Біловодську, О. М. Олефіренко, О. М. Смоляника [2], О. О. Довженко, О. С. Мельничук [3], І. О. Лемеш [4], Н. В. Мішеніна, Ю. О. Туренко [5], Н. С. Питуляк [6] та ін. Серед іноземних – В.П. Мельникова, А.Г. Схиртладзе, А.К. Антонюк [7], А.М. Гаджинського [8], В.А. Марковського [9], В.І. Сергєєва [10] та ін. Однак єдності поглядів щодо методичних підходів аналізу логістичної системи суб'єкта господарювання досягнути поки що не вдалося.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Важливо зазначити, що залишаються невирішеними і потребують подальших досліджень питання, щодо єдиної методики оцінки ефективності логістичної системи, здатної врахувати всі показники, всі особливості і всі можливі ситуації.

Основною **метою** статті є проведення досліджень, спрямованих на вивчення наукових підходів до розуміння суті логістичної системи та узагальнення різноманітних методичних підходів до оцінювання ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

Виклад основного матеріалу. На сучасному етапі вітчизняні та зарубіжні науковці досі не мають єдності думок щодо чіткого визначення поняття «логістична система». Головною причиною є велика кількість різних напрямків і методичних підходів, що використовуються сучасними науковими школами.

На думку А. М. Гаджинського, логістична система – «... це адаптивна система зі зворотним зв'язком, яка виконує ті чи інші логістичні функції, що складається, як правило, з декількох підсистем і має розвинені зв'язки з зовнішнім середовищем» [8, с. 70].

І. О. Лемеш [4, с. 96] зазначає, що під логістичною системою слід розуміти складну організаційно завершену (структуровану) економічну систему, що складається з елементів-ланок, взаємозалежних в єдиному процесі управління

матеріальними і супутніми їм інформаційними та фінансовими потоками, метою функціонування якої є досягнення поставлених перед системою цілей і адаптація до ендогенних та екзогенних впливів шляхом оптимізації потокових процесів.

Н. В. Мішеніна та Ю. О. Туренко [5, с. 82] вважають, що функціонування виробничої системи підприємства можна охарактеризувати як процес, що постійно повторюється, тому і логістичне управління також слід розглядати як замкнений управлінський цикл, який також постійно повторюється.

Як циклічний процес, логістичний механізм необхідно розглядати з позицій структурного, системного та функціонального підходів, які тісно пов'язані між собою.

Натомість Н. С. Притуляк [6, с. 219], окрім перелічених вище властивостей, логістичні системи пропонує характеризувати за певними специфічними особливостями. Наголошуючи, що специфічні особливості логістичної системи дозволяють розглядати її одночасно і як інформаційну систему, і як адаптивну систему з широкими можливостями, і як систему, що здатна самоорганізовуватись та змінювати структуру, а також систему, що не має чітких меж функціонування.

З вищенаведених трактувань, вважаю, що логістична система – це складна організаційно-завершена (структурована) економічна система, що складається із сукупності елементів, так званих ланок логістичної системи, між якими встановлені певні функціональні зв'язки і відношення.

Ефективність логістичної системи розкривається через показники (систему показників), що характеризують рівень якості функціонування логістичних процесів при заданому рівні загальних логістичних витрат.

Виходячи з визначення ефективності логістичної системи, для її оцінки потрібна певна система показників. На думку вчених у галузі логістики, на даний момент не існує єдиної методики оцінки ефективності логістичної системи, здатної врахувати всі показники, всі особливості і всі можливі ситуації.

До найбільш загальних, ключових показників ефективності будь-якої логістичної системи відносяться: прибуток; загальні логістичні витрати; якість логістичного сервісу; тривалість логістичних циклів; час виконання замовлень; продуктивність та повернення інвестиції в логістичну інфраструктуру.

Показники, розраховані від собівартості, впливають на цілі за прибутком і рентабельністю, а операційні показники впливають на продуктивність праці і якість процесів, що в свою чергу впливає на цілі верхнього рівня, такі як вартість компанії.

Для оцінки ефективності функціонування логістичних систем використовуються різні методи у залежності від цілей аналізу.

Логістична система – це комплекс взаємопов'язаних елементів, через які рухаються матеріальний і супутній йому потоки. Методологічну основу управління потоковими процесами становить системний підхід.

Системний підхід є універсальним методом пізнання діяльності, оскільки будь-яке явище може бути як розглянуто система. Даний підхід дозволяє досліджувати і проектувати складні динамічні цілісності і передбачає використання методу дедукції (від загального до конкретного).

Системний підхід при формуванні та оцінці ефективності функціонування логістичної системи складається з наступних етапів:

- 1) визначення і формулювання цілей функціонування системи;
- 2) визначення показників (критеріїв), умов ефективного функціонування системи і основних обмежень зовнішнього середовища;
- 3) формування деяких підсистем на базі певних критеріїв ефективності;
- 4) вибір структури або елементів з альтернативних варіантів та організація їх в єдину систему для досягнення поставлених цілей.

Використовуючи системний підхід ми визначимо загальну ефективність логістичної системи, проте метод не дозволить деталізувати критерії ефективності і представити діяльність підприємства як логістичного центру в числовому вираженні.

Метод аналізу повної вартості широко використовується менеджерами з логістики, коли необхідно зробити вибір з безлічі альтернатив. Даний метод є методом управління потоковими процесами, що враховує всі економічні зміни, які виникають при будь-яких перетвореннях в логістичній системі. При його використанні допускається збільшення витрат в одній функціональній області логістичної системи, при зниженні витрат загалом по системі.

На думку А. М. Гаджинського [8, с. 77], недоліками методу аналізу повної вартості є необхідність в спеціальних знаннях; а також облік факторів, пов'язаних з непрямими витратами.

У короткостроковій перспективі при прийнятті поточних управлінських рішень можна використовувати метод ABC і XYZ-аналізу.

У логістиці дані методи застосовуються при організації закупівель, виборі постачальника, в управлінні запасами, розподіл продукції залежно від попиту та інше. Суть методу ABC-аналізу полягає в розподілі об'єктів за ступенем важливості і зосередженні на найбільш важливих основних зусиллях з точки зору визначеної мети серед безлічі однакових об'єктів. XYZ-аналіз передбачає розподіл об'єктів залежно від попиту на них (частоти споживання).

Ці методи ефективні при аналізі таких логістичних операцій, як наприклад, визначення номенклатури ресурсів; визначення збільшення або зменшення певного виду послуг. Проте вони не дозволяють якісно оцінити роботу всієї логістичної системи, що включає велику кількість різноманітних показників ефективності функціонування.

Під час застосування методу оцінки натуральних показників ефективності логістичної системи позитивний результат визначається як економія грошових коштів, що отримується при досягненні заданих значень натуральних показників, таких як: рівень запасів і скорочення потреби в складському зберіганні; час проходження потокових процесів (матеріальних, інформаційних, фінансових) у логістичній системі; тривалість виконання замовлення, якість і рівень сервісу; рівень використання виробничих потужностей; якість транспортних послуг та інше.

Недоліком методу є відсутність можливості в оцінці проектованої логістичної системи і припущення ефективності від її впровадження; також необхідне попереднє нормування всіх натуральних показників.

В. А. Марковський [9, с. 10] пропонує використовувати для оцінки ефективності логістичної системи методику GAP-аналізу. GAP-аналіз – це комплексне аналітичне дослідження, що вивчає невідповідності, розриви між поточним станом компанії і бажаним. Цей метод дозволяє виявити проблемні (вузькі) місця в функціонуванні і розвитку логістичної системи і своєчасному їх усуненні.

Пропонується проводити аналіз невідповідності реальних (поточних) можливостей логістичної системи підприємства бажаному (потенційному) рівню ефективності її функціонування.

Даний метод може бути адаптований для всіх функціональних частин логістичної системи і доступний будь-якому користувачеві, але необхідно попереднє нормування бажаного рівня ефективності за різними показниками, що є недоліком методу.

Відокремлене використання будь-якого методу оцінки ефективності не дає повного оціночного уявлення для логістичної системи. Для отримання більш достовірної інформації про ефективність логістичної системи необхідно оцінювати її за максимальною кількістю критеріїв.

У наш час в менеджменті велику популярність набуло використання збалансованої системи показників, таку систему можна застосовувати і в логістиці. В. І. Сергєєв [10, с. 11] описує суть впровадження збалансованої системи показників як аналіз менеджерами бізнес-процесів і виділення значущих для підприємства сфер діяльності, в яких визначають сукупність ключових показників результативності, що підлягають регулярному вимірюванню.

Збалансована система показників оцінки ефективності функціонування логістики спрямована на ув'язку фінансових показників з такими аспектами діяльності, як: задоволеність зовнішніх і внутрішніх споживачів, внутрішньогосподарська операційна діяльність логістики, інноваційна активність, заходи щодо поліпшення фінансових результатів.

Застосування збалансованої системи показників в логістиці дозволить визначити, як оцінюють логістику підприємства внутрішні і зовнішні клієнти; які дії і процеси дозволять реалізувати логістичну стратегію, а отже і корпоративну, оскільки цілі логістики припускають узгодженість із загальними цілями підприємства; які заходи допоможуть оптимізувати положення організації; як оцінюють діяльність власники і керівники підприємства.

Складність розробки збалансованої системи показників багато в чому залежить від здатності підприємства представити свою стратегію як систему показників.

Розглянувши вищенаведені методичні підходи, вважаю, що система показників функціонування логістичної діяльності має складатися з трьох підсистем, а саме:

1) з показників, що характеризують ефективність функціонування логістичної системи;

2) з показників, що характеризують продуктивність функціонування логістичної системи;

3) з показників, що характеризують надійність логістичної системи (табл. 1).

Система показників логістичної діяльності підприємства

№ з/п	Аналітичний показник	Метод розрахунку	Характеристика показника
1	2	3	4
Показники, що характеризують ефективність логістичної системи			
1	Рентабельність інвестицій в логістичну інфраструктуру (%)	$\frac{\text{Чистий прибуток}}{\text{Сума інвестицій в логістичні активи}} * 100$	Характеризує прибутковість інвестиційної діяльності в логістичну інфраструктуру
2	Рентабельність каналів збуту (%)	$\frac{\text{Валовий прибуток}}{\text{Сумарні витрати на реалізацію продукції}} * 100$	Характеризує вигідність та ефективність обслуговування конкретних каналів збуту
3	Оборот логістичних активів, (кількість оборотів)	$\frac{\text{Чиста виручка від реалізації}}{\text{Середня вартість логістичних активів}}$	Характеризує кількість оборотів, які здійснили логістичні активи за відповідний період
4	Оборотність запасів (кількість оборотів)	$\frac{\text{Собівартість реалізованої продукції}}{\text{Середня сума запасів}}$	Характеризує кількість оборотів, які здійснили запаси за період від часу нагромадження запасів до отримання готівки за реалізацію продукції
5	Оборотність запасів (кількість днів)	$\frac{\text{Кількість днів періоду} * \text{Середня сума запасів}}{\text{Собівартість реалізованої продукції}}$	Характеризує період, протягом якого запаси здійснюють один повний оборот
6	Частка витрат на утримання запасів (%)	$\frac{\text{Витрати на утримання запасу} * 100}{\text{Сумарні витрати на виробництво та реалізацію продукції}}$	Характеризує вагомість витрат, пов'язаних із утриманням запасів (у дорозі, на складі тощо)
7	Частка логістичних витрат в структурі загальних витрат (%)	$\frac{\text{Загальні логістичні витрати} * 100}{\text{Сумарні витрати на виробництво та реалізацію продукції}}$	Характеризує вагомість витрат, пов'язаних із різними видами логістичної активності

Показники, що характеризують продуктивність логістичної системи			
8	Кількість розвантажень / відвантажень на 1 робітника	$\frac{\text{Кількість розвантажених / відвантажених замовлень}}{\text{Кількість вантажників}}$	Показники характеризують ефективність діяльності людей у логістичних процесах. Вимірюється кількістю логістичних операцій, наданих одним робітником за одиницю часу (рік, місяць, тиждень тощо)
9	Кількість скомплектованих замовлень на 1 робітника	$\frac{\text{Кількість скомплектованих замовлень}}{\text{Кількість комплектувальників}}$	
10	Кількість замовлень на 1 торгового агента	$\frac{\text{Загальна кількість замовлень}}{\text{Кількість торгових агентів}}$	
Показники, що характеризують надійність логістичної системи			
11	Надійність поставок (%)	$\frac{\text{Кількість вчасно виконаних замовлень}}{\text{Загальна кількість замовлень}} * 100$	Характеризує готовність підприємства дотримуватись умов поставок
12	Готовність до здійснення поставки (%)	$\frac{\text{Замовлення реалізовані зі складу}}{\text{Загальна кількість замовлень}} * 100$	Характеризує готовність підприємства підтримувати базовий рівень обслуговування
13	Якість поставки (%)	$\frac{\text{Кількість рекламаций}}{\text{Загальна кількість замовлень}} * 100$	Характеризує готовність підприємства виявити та усунути недоліки в обслуговуванні
14	Гнучкість виконання замовлення (%)	$\frac{\text{Кількість виконаних спеціальних замовлень}}{\text{Кількість спеціальних замовлень}} * 100$	Характеризує спроможність реагувати на спеціальні або неочікувані потреби споживачів
15	Гнучкість оплати (%)	$\frac{\text{Сума, яка виплачується після отримання товару}}{\text{Вартість поставки}} * 100$	Характеризує здатність підприємства пропонувати споживачам вигідні для них форми оплати

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямку. Отже, застосування логістичного підходу до управління підприємством дає можливість знайти оптимальний варіант у вирішенні завдань, пов'язаних з управлінням. Сутністю логістичного підходу до управління потоками є об'єднання різних суб'єктів, які володіють різними економічними інтересами, в єдину систему.

Алгоритм оцінки ефективності функціонування логістичної системи – це спеціально розроблена система операцій, яка після послідовного їх виконання дозволяє провести повну оцінку ефективності функціонування логістичної

системи і визначити підсумковий рівень ефективності її функціонування. Таким чином, відстеження та аналіз показників ефективності функціонування логістичної системи призводить до розробки стратегічних ініціатив, спрямованих на вдосконалення як діяльності підрозділів, так і всієї діяльності суб'єкта господарювання загалом, а також знаходження проблемних місць, які перешкоджають виходу системи на більш високий рівень.

Перспективою подальших розвідок після дослідження методичних підходів аналізу ефективності функціонування логістичної активності підприємства є бенчмаркінг – дослідницько-аналітичний вид діяльності, що дасть можливість виявити: потенціал для удосконалення діяльності підприємства; чинники збільшення капіталізації; джерела прихованих витрат.

Список використаних джерел:

1. Крикавський Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок : навчальний посібник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. М. Фертш. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 844 с.
2. Кислий В. М. Логістика: теорія та практика : навч. посіб. / [В. М. Кислий, О. А. Біловодська, О. М. Олефіренко, О. М. Смоляник]. – К. : Центр учбової літератури, 2018. – 360 с.
3. Довженко О. О. Перспективи розвитку логістики на українських підприємствах [Електронний ресурс] / О. О. Довженко, О. С. Мельничук // Економіка. Управління. Інновації. – 2011. – № 2. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2011_2_14
4. Лемеш І. О. Сутність логістичної системи та її функціональна значущість на підприємстві в системі прийняття управлінських рішень / І. О. Лемеш // Управління розвитком. – 2013. – №1 (141). – С. 96-98.
5. Мішеніна Н. В. Логістичний підхід в управлінні витратами виробничої системи підприємства: стратегічні орієнтири / Н. В. Мішеніна, Ю. О. Туренко // Вісник Сумського національного аграрного університету: серія «Економіка та менеджмент». – 2015. – №5 (64). – С. 89-92.
6. Питуляк Н. С. Логістична система – основа підвищення ефективності функціонування підприємств сфери послуг / Н. С. Питуляк // Інноваційна економіка. – 2013. – № 6. – С. 218-221. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_53
7. Мельников В. П. Логистика : учебник для СПО / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк; под общ. ред. В. П. Мельникова. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 287 с.
8. Гаджинский А. М. Логистика : учебное пособие / А. М. Гаджинский. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2015. – 484 с.
9. Марковский В. А. Использование методики GAP анализа для оценки эффективности логистической / В. А. Марковский // Современные исследования социальных проблем. – 2016. – № 2. – С. 4-11.
10. Сергеев В. И. Корпоративная логистика : учебное пособие / В. И. Сергеев. – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 634 с.

Konon Bagrii, PhD, Associate Professor,
Chernivtsi Institute of Trade and Economics of KNUTE,
Chernivtsi

**METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE ANALYSIS OF LOGISTIC SYSTEM OF
COMPANY FUNCTIONING EFFICIENCY**

Summary

The realities of modern business are such that without the introduction of new approaches, technologies and solutions to stay on the market is very difficult. Logistics in fundamental science is increasingly turning into a practical dominant enterprise. The use of logistic tools allows you to reduce costs, increase productivity, improve customer service, and therefore, gain competitive advantage.

Therefore, there is an objective need for a system of indicators that would reflect the efficiency and efficiency of the application of logistics.

In the article the essence of the concept "logistic system" is investigated, the necessity of carrying out a system assessment of the spheres of application of logistics is substantiated. A variety of methodological approaches to the evaluation of the efficiency of the logistics system of the enterprise are summarized. The system of indicators characterizing efficiency, productivity and reliability of the logistic system is developed.

Key words: logistics system, logistics, logistics system analysis, efficiency, functioning, system of indicators, system approach.

References:

1. Krykavs'kyj, E.V., Pokhyl'chenko, O.A., Fertch, M.M. (2017). *Lohistyka ta upravlinnia lantsiuhamy postavok* [Logistics and supply chain management], L'viv Polytechnic Publishing House, L'viv (in Ukr.).
2. Kyslyj, V.M., Bilovods'ka, O.A., Olefirenko, O.M., Smolianyuk, O.M. (2018). *Lohistyka: teoriia ta praktyka* [Logistics: Theory and Practice], Center for Educational Literature, Kyiv (in Ukr.). O. A.
3. Dovzhenko, O.O., Mel'nychuk, O.S. (2011). Prospects for the development of logistics at Ukrainian enterprises. *Economy. Management. Innovations*, vol. 2. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2011_2_14 (Accessed 08 January 2019) (in Ukr.).
4. Lemesh, I.O. (2013). The nature of the logistic system and its functional significance at the enterprise in the system of making managerial decisions. *Upravlinnia rozvytkom [Development management]*, vol. 1(141), pp. 96-98 (in Ukr.).
5. Mishenina, N.V., Turenko, Yu.O. (2015). Logistic approach in the management of the costs of the industrial system of the enterprise: strategic guidelines. *Visnyk Sums'koho natsional'noho ahrarnoho universytetu: seriia "Ekonomika ta menedzhment" [Bulletin of the Sumy National Agrarian University: series "Economics and Management"]*, vol. 5 (64), pp. 89-92 (in Ukr.).
6. Pitulyak, N.S. (2013). Logistic system – the basis for increasing the efficiency of the service sector enterprises. *Innovative economy*, vol. 6. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_53 (Accessed 15 January 2019) (in Ukr.).
7. Melnikov, V.P., Skhirtladze, A.G., Antoniuk, A.K. (2018). *Logistika* [Logistics], Publishing house Yurayt, Moscow (in Russ.).
8. Gajinsky, A.M. (2015). *Logistika* [Logistics], Dashkov and Co. Publishing and Trading Corporation, Moscow (in Russ.).
9. Markovsky, V.A. (2016). Using the method of GAP analysis to assess the effectiveness of logistics. *Sovremennyye issledovaniya social'nyh problem [Modern research on social problems]*, vol. 2, pp. 4-11 (in Ukr.).
10. Sergeev, V.I. (2014). *Korporatyvnaia lohistyka* [Corporate logistics], NIC, INFRA-M Moscow (in Russ.).



УДК 65.011.7; 65.016.8

Е. О. Грицюк, к.е.н., доцент,
Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ,
м. Чернівці

ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ БАНКРУТСТВА В СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Анотація

У статті розглянуто причини банкрутства сучасних підприємств. Систематизовано основні трактування поняття банкрутства, визначено його основну мету та передумови виникнення. Проведено статистичний аналіз кількості справ про відновлення платоспроможності боржників або визнання їх банкрутом за 2015-2017 роки. Проведено дослідження наукових праць вчених у даній проблематиці.